

顺时而谋，十年一剑

——2019 全球银行国际化报告

浙江大学互联网金融研究院

携手

浙江大学金融研究所、中国人民大学国际货币研究所、万得信息技术股份有限公司
共同发布



中国人民大学国际货币研究所
International Monetary Institute of RUC

Win.d

顺时而谋，十年一剑

2019 · 全球银行国际化报告

Bank Internationalization Report

贲圣林 教授 Prof. BEN Shenglin

10月25日 · 中国上海 October 25 · Shanghai

当前世界经济形势错综复杂，贸易摩擦、地缘政治等风险增多，政治不确定性进一步加大。一方面，自 21 世纪以来，联合国的各类倡议文件中“全球化”、“全球协作”等关键词被提及百余次，经济全球化势不可挡；另一方面，英国脱欧、中美贸易摩擦等逆全球化风险事件时有发生，世界百年未有之大变局已然来临。银行，作为全球金融市场的重要参与者，将不可避免地在这场变革中激荡沉浮。

智者顺时而谋，面对全球化与逆全球化的交锋，是走向世界，还是深耕本土，不同的银行

当有不同的抉择，顺应时势，有的放矢，才能脱颖而出。毅者十年一剑，国际化的积累并非一朝一夕之功，其间艰难险阻自不必说，但只有走向世界舞台，才有发现不足、缩小差距之机会；只有占领国际市场，才有高瞻远瞩、引领变革之可能。

银行国际化指数，聚焦全球银行，深入境外数据，科学拟合指数，直观反映高下。国际化，不足以评判银行经营之优劣，却是银行“走出去”、直面国际竞争的一个侧面。并非所有银行都需面向全球“行万里路”，但国之当行当有“会当凌绝顶，一览众山小”的勇气与决心！

2019 报告特色

◆ 持续追踪，已经五载

银行国际化报告自 2015 年发布以来，已经五度春秋。五年来，报告初心不改，始终坚持以客观真实的数据反映全球银行国际化水平，帮助银行明晰自身在国际金融市场中的开放地位，发现其在国际化发展中的差距与不足，从而探索更优的国际化战略与路径。

◆ 三大维度，紧抓核心

BII 以境外资产积累、境外经营成果、全球机构布局三大维度为支撑，构建国际化指数，从深度、广度、效果等多方面综合评价银行国际化水平，力求科学客观。完整报告则针对银行境外业务变迁、经营成本控制、国际人才培养等进行深入分析，全面展现银行国际化表现。

◆ 面向全球，不断拓展

自首次发布以来，BII 便始终面向全球，不断拓展银行数量与地域。2019 年，报告关注全球 131 家银行（总资产 76 万亿美元，相当于全球 GDP 的 89%），并选取来自 32 个国家的 68 家银行（总资产 67 万亿美元，相当于全球 GDP 的 78%），进行 BII 排名与分析。

2019 核心观点

根据指数结果，本报告分别评选了全球性银行国际化 TOP20、区域性银行国际化 TOP20、全球银行境外资产规模 TOP20、全球银行境外营收规模 TOP20，并以全球银行 BII 均值见证银行国际化趋势，以中资银行 BII 均值反映其不懈成长。

◆ 全球性银行国际化 TOP20

报告依据全球系统重要性银行及《银行家》TOP50 排名，选取 35 家全球性银行，计算 BII，得其国际化排名。35 家全球性银行主要来自五大洲 13 个国家，完整榜单详见附录 1。

全球银行国际化榜单 Most International Global Banks

TOP20 of Global Banks (全球性银行)

Rankings	Banks	countries	BII	Rankings	Banks	countries	BII
1	渣打银行 Standard Chartered		67.9	11	三菱日联金融集团 Mitsubishi UFJ		39.8
2	西班牙国际银行 Santander		55.3	12	联合信贷集团 Unicredit		39.0
3	瑞士瑞信银行 Credit Suisse		52.9	13	丰业银行 Scotiabank		38.2
4	荷兰国际集团 ING		52.8	14	加拿大皇家银行 Royal Bank of Canada		35.8
5	德意志银行 Deutsche Bank		51.5	15	高盛集团 Goldman Sachs		32.0
6	汇丰集团 HSBC		50.5	16	法国农业信贷银行 Groupe Crédit Agricole		30.3
7	花旗集团 Citigroup		48.5	17	日本瑞穗金融集团 Mizuho		30.1
8	瑞银集团 UBS		44.4	18	道富集团 State Street		30.1
9	法国巴黎银行 BNP		41.9	19	纽约梅隆银行 New York Mellon		27.4
10	法国兴业银行 Société Générale		40.5	20	中国银行 BOC		27.1
Mean			50.6	Mean			33.0

资料来源: 浙大AIF



- 先发优势明显，超越不在朝夕。渣打银行成为全球最国际化的银行，欧洲各国因其天然区位优势，国际化水平更高，包揽全球性银行国际化前 5 名。但总体来看，TOP20 中，环太平洋地区拥有 9 家银行，几乎与欧洲势均力敌（11 家）。中国银行是唯一进入 TOP20 的发展中国家银行，可见发达国家大型跨国银行的国际化先发优势明显，超越非朝夕可至。

◆ 区域性银行国际化 TOP20

报告另选 33 家区域性银行，根据 BII 分值得其国际化排名。33 家区域性银行主要来自五大洲 22 个国家，完整榜单详见附录 2。

区域银行国际化榜单 Most International Regional Banks

TOP20 of Regional Banks (区域性银行)

Rankings	Banks	countries	BII	Rankings	Banks	countries	BII
1	北欧联合银行 Nordea Bank		51.8	11	澳大利亚国民银行 National Australia Bank		15.1
2	约旦阿拉伯银行 Arab Bank		49.6	12	印度银行 Bank of India		13.8
3	巴林国民联合银行 Ahli United Bank		40.2	13	南非莱利银行 Nedbank		13.1
4	华侨银行 OCBC		31.3	14	泰国盘谷银行 Bangkok Bank		11.8
5	大华银行 UOB		31.3	15	黎巴嫩布洛姆银行 Blom Bank		11.2
6	蒙特利尔银行 Bank of Montreal		30.4	16	孟加拉锡兰商业银行 Commercial Bank of Ceylon		9.2
7	马来亚银行 Maybank		28.3	17	阿联酋阿布扎比商业银行 Abu Dhabi Commercial Bank		8.0
8	新加坡星展银行 DBS		27.6	18	新韩金融控股公司 Shinhan		7.8
9	斯洛文尼亚新卢布尔雅那银行 Nova Ljubljanska		26.9	19	哈萨克斯坦人民银行 Halyk Bank		6.1
10	阿联酋马士礼格银行 Mashreq Bank		22.2	20	印尼国家银行 Bank Negara Indonesia		5.1
Mean			34.0	Mean			10.1

资料来源: 浙大AIF



➤ **发展各具特色，逐步走向海外。**区域性银行的全球影响力或许有待提高，但大多已根据自身特色迈出了国际化发展的第一步，北欧联合银行便是其中的佼佼者。新加坡的三家银行受益于经济开放与地理优势，国际化水平均进入区域性榜单 TOP10。其余各家银行也在积极开拓海外市场，如巴林的国民联合银行便通过收购海湾国家的银行和其它金融机构来迅速扩大海外市场份额。

◆ 全球银行境外资产规模 TOP20

报告选取 75 家境外资产数据完整的银行，得全球银行境外资产规模排行榜，完整榜单详见附录 3。

全球银行境外资产排行榜 Largest Banks by Overseas Assets

Rankings	Banks	countries	Rankings	Banks	countries
1	西班牙国际银行 Santander		11	瑞士瑞信银行 Credit Suisse	
2	汇丰集团 HSBC		12	中国工商银行 ICBC	
3	德意志银行 Deutsche Bank		13	联合信贷集团 Unicredit	
4	三菱日联金融集团 Mitsubishi UFJ		14	法国兴业银行 Société Générale	
5	中国银行 BOC		15	法国巴黎银行 BNP	
6	花旗集团 Citigroup		16	加拿大皇家银行 Royal Bank of Canada	
7	荷兰国际集团 ING		17	北欧联合银行 Nordea	
8	三井住友银行 Sumitomo Mitsui		18	法国农业信贷银行 Groupe Crédit Agricole	
9	摩根大通 JP Morgan		19	高盛集团 Goldman Sachs	
10	日本瑞穗金融集团 Mizuho		20	美国银行 Bank of America	
Total overseas assets of TOP 20		\$13274.8bn			

境外资产规模

- 集中度高: TOP20占76%

各洲表现

- 欧 Europe: 10家
- 美 America: 5家
- 亚 Asia: 5家

注：所有银行境外资产规模数据以当年年底汇率换算为美元
资料来源：浙大AIF，各行历年年报

➤ **资产集中度高，规模或有收缩。**在 75 家银行中，TOP20 的境外资产规模便达到了所有银行的 76%，当前全球银行海外资产仍主要集中在大型跨国银行手中。与此同时，排名前四的西班牙国际银行、汇丰集团、德意志银行、三菱日联金融集团 2018 年在境外资产规模与占比上均有所下降，部分大型跨国银行面对愈加复杂的全球形势开始调整国际化战略，境外资产或现收缩态势。

◆ 全球银行境外营收规模 TOP20

报告选取 74 家境外营收数据完整的银行，得全球银行境外营收规模排行榜，完整榜单详见附录 4。

全球银行境外营收排行榜 Largest Banks by Overseas Revenue

Rankings	Banks	countries	Rankings	Banks	countries
1	汇丰集团 HSBC		11	中国工商银行 ICBC	
2	西班牙国际银行 Santander		12	高盛集团 Goldman Sachs	
3	花旗集团 Citigroup		13	荷兰国际集团 ING	
4	法国巴黎银行 BNP		14	瑞士瑞信银行 Credit Suisse	
5	三菱日联金融集团 Mitsubishi UFJ		15	渣打银行 Standard Chartered	
6	摩根大通 JP Morgan		16	加拿大皇家银行 Royal Bank of Canada	
7	瑞银集团 UBS		17	日本瑞穗金融集团 Mizuho	
8	德意志银行 Deutsche Bank		18	联合信贷集团 Unicredit	
9	巴克莱银行 Barclays Bank		19	摩根士丹利 Morgan Stanley	
10	中国银行 BOC		20	法国农业信贷银行 Groupe Crédit Agricole	
Total overseas revenue of TOP 20		\$418.3bn			

境外营收规模

- TOP20占78%

各洲表现

- 欧 Europe: 11家
- 美 America: 5家
- 亚 Asia: 4家

注：所有银行境外营收规模数据以当年年底汇率换算为美元
资料来源：浙大AIF，各行历年年报



- 营收差距显著，总体稳中略升。74家银行中，TOP20境外营收规模均超过100亿美元，均值超200亿美元，接近其余54家银行境外营收规模的10倍，差距十分显著。与此同时，TOP20中，仅6家银行境外营收规模在2018年有所下降，大多数跨国银行努力保持了境外营收水平的稳定，相比2017年，全球银行境外营收规模上涨4个百分点。

◆ 对标全球的中资银行

中资银行国际化榜单 • The Rankings of Chinese Banks

银行名称 Banks	BII得分 Score	BII变化率 (%) Changes	中资排名 Chinese Ranking	亚洲排名 Asian Ranking	全球排名 Global Ranking
中国银行 BOC	27.1	1.4	1	9	28
中国工商银行 ICBC	16.9	-0.8	2	11	34
交通银行 BoCom	8.5	2.0	3	16	43
中国建设银行 CCB	7.9	-3.8	4	18	46
中国农业银行 ABC	6.2	-6.5	5	20	48
中信银行 CITIC	4.4	0.7	6	25	53
上海浦东发展银行 SPDB	4.1	7.1	7	27	55
招商银行 CMB	3.1	6.5	8	30	59
中国光大银行 CEB	2.7	30.5	9	33	62
兴业银行 CIB	2.1	/	10	35	64
广发银行 CGB	1.0	11.1	11	37	66
上海银行 BOS	0.2	/	12	39	68

中资全球性跨国银行

BII均值8.29

不足35家银行均值的1/3

中资区域性跨国银行

BII均值0.62

不足33家银行均值的1/20

资料来源：浙大AIF



- **水平总体偏低，稳步增长可期。**当前，中资银行的 BII 均值不足全球性银行 BII 均值的三分之一，中资银行在国际化水平上总体偏弱，但其稳步增长态势鲜明。大型中资银行约三分之一高管拥有境外教育及工作经历，国际化人才在不断积累；传统金融机构的数字化转型则给银行带来了更多线上跨境机会；此外，自“一带一路”倡议提出以来，已有 24 个沿线国家先后设立了中资银行分支共 102 家，未来发展可期。

中资银行国际化稳步提升 Chinese Banks Having been Expanding



• 全球性BII/中资BII= **3**倍

• 2018年银行BII均值:

全球性: 28.4, 同比下降2.7%

区域性: 14.4, 同比下降2.6%

中资: 8.3, 同比**上升2.4%**

银行BII均值 Average BII

注: 中资银行BII均值以10家全球性跨国银行计算
资料来源: 浙大AIF

附录 · BII 榜单

◆ 全球性银行国际化排名 Most International Global Banks

排名 Ranking	全球性银行 Global Banks		国家 Countries		BII
1	渣打银行	Standard Chartered	英国	UK	67.9
2	西班牙国际银行	Banco Santander	西班牙	Spain	55.3
3	瑞士瑞信银行	Credit Suisse	瑞士	Switzerland	52.9
4	荷兰国际集团	ING	荷兰	Netherlands	52.8
5	德意志银行	Deutsche Bank	德国	Germany	51.5
6	汇丰集团	HSBC	英国	UK	50.5
7	花旗集团	Citigroup	美国	USA	48.5
8	瑞银集团	UBS	瑞士	Switzerland	44.4
9	法国巴黎银行	BNP	法国	France	41.9
10	法国兴业银行	Société Générale	法国	France	40.5
11	三菱日联金融集团	Mitsubishi UFJ FG	日本	Japan	39.8
12	联合信贷集团	Unicredit Group	意大利	Italy	39.0
13	丰业银行	Scotiabank	加拿大	Canada	38.2
14	加拿大皇家银行	Royal Bank of Canada	加拿大	Canada	35.8
15	高盛集团	Goldman Sachs	美国	USA	32.0
16	法国农业信贷银行	Groupe Crédit Agricole	法国	France	30.3
17	日本瑞穗金融集团	Mizuho FG	日本	Japan	30.1
18	道富集团	State Street Corp	美国	USA	30.1
19	纽约梅隆银行	Bank of New York Mellon	美国	USA	27.4
20	中国银行	BOC	中国	China	27.1
21	摩根大通	JP Morgan Chase	美国	USA	26.3
22	摩根士丹利	Morgan Stanley	美国	USA	25.7
23	法国 BPCE 银行集团	Groupe BPCE	法国	France	20.7
24	中国工商银行	ICBC	中国	China	16.9
25	澳大利亚联邦银行	National Australia Bank	澳大利亚	Australia	12.5
26	俄联邦储蓄银行	Sberbank	俄罗斯	Russia	8.9
27	交通银行	BoCom	中国	China	8.5
28	苏格兰皇家银行	Royal Bank of Scotland	英国	UK	8.0
29	中国建设银行	CCB	中国	China	7.9
30	中国农业银行	ABC	中国	China	6.2
31	中信银行	CITIC	中国	China	4.4
32	上海浦东发展银行	SPDB	中国	China	4.1
33	招商银行	CMB	中国	China	3.1
34	中国光大银行	CEB	中国	China	2.7
35	兴业银行	CIB	中国	China	2.1

资料来源：浙大 AIF

◆ 区域性银行国际化排名 Most International Regional Banks

排名 Ranking	区域性银行 Regional Banks		国家 Countries		BII
1	北欧联合银行	Nordea Bank	瑞典	Sweden	51.8
2	阿拉伯银行	Arab Bank	约旦	Jordan	49.6
3	国民联合银行	Ahli United Bank	巴林	Bahrain	40.2
4	华侨银行	OCBC	新加坡	Singapore	31.3
5	大华银行	UOB	新加坡	Singapore	31.3
6	蒙特利尔银行	Bank of Montreal	加拿大	Canada	30.4
7	马来亚银行	Maybank	马来西亚	Malaysia	28.3
8	新加坡星展银行	DBS	新加坡	Singapore	27.6
9	新卢布尔雅那银行	Nova Ljubljanska Banka	斯洛文尼亚	Slovenia	26.9
10	马士礼格银行	Mashreq Bank	阿联酋	UAE	22.2
11	澳大利亚国民银行	National Australia Bank	澳大利亚	Australia	15.1
12	印度银行	Bank of India	印度	India	13.8
13	南非莱利银行	Nedbank	南非	South Africa	13.1
14	盘谷银行	Bangkok Bank	泰国	Thailand	11.8
15	布洛姆银行	Blom Bank	黎巴嫩	Lebanon	11.2
16	锡兰商业银行	Commercial Bank of Ceylon	孟加拉国	Bangladesh	9.2
17	阿布扎比商业银行	Abu Dhabi Commercial Bank	阿联酋	UAE	8.0
18	新韩金融控股公司	Shinhan Financial Group	韩国	South Korea	7.8
19	哈萨克斯坦人民银行	Halyk Bank	哈萨克斯坦	Kazakhstan	6.1
20	印尼国家银行	Bank Negara Indonesia	印尼	Indonesia	5.1
21	以色列工人银行	Bank Hapoalim	以色列	Israel	4.9
22	旁遮普国家银行	Punjab National Bank	印度	India	4.5
23	土耳其担保银行	Turkiye Garanti Bankasi	土耳其	Turkey	4.3
24	曼迪利银行	Bank Mandiri	印尼	Indonesia	3.5
25	布拉德斯科银行	Banco Bradesco	巴西	Brazil	3.5
26	泰京银行	Krung Thai Bank	泰国	Thailand	3.2
27	暹罗商业银行	Siam Commercial Bank	泰国	Thailand	3.1
28	伊斯兰银行	Islami Bank Bangladesh	孟加拉国	Bangladesh	2.8
29	MCB 银行	MCB	巴基斯坦	Pakistan	2.6
30	Allied 银行	Allied Bank	巴基斯坦	Pakistan	1.5
31	广发银行	CGB	中国	China	1.0
32	中亚银行	Bank Central Asia	印尼	Indonesia	0.6
33	上海银行	BOS	中国	China	0.2

资料来源：浙大 AIF

◆ 全球银行境外资产规模排名 Largest Banks by Overseas Assets

排名 Ranking	银行 Banks	国家 Countries	
1	西班牙国际银行	Banco Santander	西班牙 Spain

2	汇丰集团	HSBC	英国	UK
3	德意志银行	Deutsche Bank	德国	Germany
4	三菱日联金融集团	Mitsubishi UFJ FG	日本	Japan
5	中国银行	BOC	中国	China
6	花旗集团	Citigroup	美国	USA
7	荷兰国际集团	ING	荷兰	Netherlands
8	三井住友银行	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	日本	Japan
9	摩根大通	JP Morgan Chase	美国	USA
10	日本瑞穗金融集团	Mizuho FG	日本	Japan
11	瑞士瑞信银行	Credit Suisse	瑞士	Switzerland
12	中国工商银行	ICBC	中国	China
13	联合信贷集团	Unicredit Group	意大利	Italy
14	法国兴业银行	Société Générale	法国	France
15	法国巴黎银行	BNP	法国	France
16	加拿大皇家银行	Royal Bank of Canada	加拿大	Canada
17	北欧联合银行	Nordea Bank	瑞典	Sweden
18	法国农业信贷银行	Groupe Crédit Agricole	法国	France
19	高盛集团	Goldman Sachs	美国	USA
20	美国银行	Bank of America	美国	USA
21	瑞银集团	UBS	瑞士	Switzerland
22	丰业银行	Scotiabank	加拿大	Canada
23	摩根士丹利	Morgan Stanley	美国	USA
24	中国建设银行	CCB	中国	China
25	蒙特利尔银行	Bank of Montreal	加拿大	Canada
26	渣打银行	Standard Chartered	英国	UK
27	交通银行	BoCom	中国	China
28	中国农业银行	ABC	中国	China
29	华侨银行	OCBC	新加坡	Singapore
30	新加坡星展银行	DBS	新加坡	Singapore
31	法国 BPCE 银行集团	Groupe BPCE	法国	France
32	澳大利亚国民银行	National Australia Bank	澳大利亚	Australia
33	澳大利亚联邦银行	Commonwealth Bank of Australia	澳大利亚	Australia
34	大华银行	UOB	新加坡	Singapore
35	哈萨克斯坦人民银行	Halyk Bank	哈萨克斯坦	Kazakhstan
36	纽约梅隆银行	Bank of New York Mellon	美国	USA
37	加拿大帝国商业银行	Canadian Imperial Bank of Commerce	加拿大	Canada
38	马来亚银行	Maybank	马来西亚	Malaysia
39	道富集团	State Street Corp	美国	USA
40	俄联邦储蓄银行	Sberbank	俄罗斯	Russia
41	中信银行	CITIC	中国	China
42	上海浦东发展银行	SPDB	中国	China
43	苏格兰皇家银行	Royal Bank of Scotland	英国	UK
44	招商银行	CEB	中国	China

45	阿拉伯银行	Arab Bank	约旦	Jordan
46	国民联合银行	Ahli United Bank	巴林	Bahrain
47	兴业银行	CIB	中国	China
48	中国光大银行	CEB	中国	China
49	印度银行	Bank of India	印度	India
50	阿布扎比商业银行	Abu Dhabi Commercial Bank	阿联酋	UAE
51	马士礼格银行	Mashreq Bank	阿联酋	UAE
52	盘谷银行	Bangkok Bank	泰国	Thailand
53	巴罗达银行	Bank of Baroda	印度	India
54	布拉德斯科银行	Banco Bradesco	巴西	Brazil
55	以色列工人银行	Bank Hapoalim	以色列	Israel
56	伊斯兰银行	Islami Bank Bangladesh	孟加拉国	Bangladesh
57	南非莱利银行	Nedbank	南非	South Africa
58	土耳其担保银行	Turkiye Garanti Bankasi	土耳其	Turkey
59	旁遮普国家银行	Punjab National Bank	印度	India
60	布洛姆银行	Blom Bank	黎巴嫩	Lebanon
61	印度国家银行	State Bank of India	印度	India
62	新卢布尔雅那银行	Nova Ljubljanska Banka	斯洛文尼亚	Slovenia
63	曼迪利银行	Bank Mandiri	印尼	Indonesia
64	印尼国家银行	Bank Negara Indonesia	印尼	Indonesia
65	广发银行	CGB	中国	China
66	暹罗商业银行	Siam Commercial Bank	泰国	Thailand
67	印尼人民银行	Bank Rakyat Indonesia	印尼	Indonesia
68	泰京银行	Krung Thai Bank	泰国	Thailand
69	锡兰商业银行	Commercial Bank of Ceylon	孟加拉国	Bangladesh
70	MCB 银行	MCB	印度	India
71	上海银行	BOS	中国	China
72	Allied 银行	Allied Bank	巴基斯坦	Pakistan
73	新韩金融控股公司	Shinhan Financial Group Company	韩国	South Korea
74	Aceda 银行	Aceda Bank	柬埔寨	Cambodia
75	中亚银行	Bank Central Asia	印尼	Indonesia
TOP 20 境外资产总额		132,748 亿美元		
75 家银行境外资产总额		171,922 亿美元		

资料来源：浙大 AIF，所有银行境外资产规模数据以当年年底汇率换算为美元。

◆ 全球银行境外营收规模排名 Largest Banks by Overseas Revenue

排名 Ranking	银行 Banks	国家 Countries
1	汇丰集团	HSBC 英国 UK
2	西班牙国际银行	Banco Santander 西班牙 Spain
3	花旗集团	Citigroup 美国 USA
4	法国巴黎银行	BNP 法国 France

5	三菱日联金融集团	Mitsubishi UFJ FG	日本	Japan
6	摩根大通	JP Morgan Chase	美国	USA
7	瑞银集团	UBS	瑞士	Switzerland
8	德意志银行	Deutsche Bank	德国	Germany
9	巴克莱银行	Barclays Bank	英国	UK
10	中国银行	BOC	中国	China
11	中国工商银行	ICBC	中国	China
12	高盛集团	Goldman Sachs	美国	USA
13	荷兰国际集团	ING	荷兰	Netherlands
14	瑞士瑞信银行	Credit Suisse	瑞士	Switzerland
15	渣打银行	Standard Chartered	英国	UK
16	加拿大皇家银行	Royal Bank of Canada	加拿大	Canada
17	日本瑞穗金融集团	Mizuho FG	日本	Japan
18	联合信贷集团	Unicredit Group	意大利	Italy
19	摩根士丹利	Morgan Stanley	美国	USA
20	法国农业信贷银行	Groupe Crédit Agricole	法国	France
21	丰业银行	Scotiabank	加拿大	Canada
22	三井住友银行	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	日本	Japan
23	美国银行	Bank of America	美国	USA
24	Allied 银行	Allied Bank	巴基斯坦	Pakistan
25	蒙特利尔银行	Bank of Montreal	加拿大	Canada
26	纽约梅隆银行	Bank of New York Mellon	美国	USA
27	法国 BPCE 银行集团	Groupe BPCE	法国	France
28	道富集团	State Street Corp	美国	USA
29	法国兴业银行	Société Générale	法国	France
30	中国农业银行	ABC	中国	China
31	新加坡星展银行	DBS	新加坡	Singapore
32	马来亚银行	Maybank	马来西亚	Malaysia
33	中国建设银行	CCB	中国	China
34	华侨银行	OCBC	新加坡	Singapore
35	大华银行	UOB	新加坡	Singapore
36	加拿大帝国商业银行	Canadian Imperial Bank of Commerce	加拿大	Canada
37	澳大利亚联邦银行	Commonwealth Bank of Australia	澳大利亚	Australia
38	澳大利亚国民银行	National Australia Bank	澳大利亚	Australia
39	交通银行	BoCom	中国	China
40	苏格兰皇家银行	Royal Bank of Scotland	英国	UK
41	阿拉伯银行	Arab Bank	约旦	Jordan
42	上海浦东发展银行	SPDB	中国	China
43	布拉德斯科银行	Banco Bradesco	巴西	Brazil
44	巴罗达银行	Bank of Baroda	印度	India
45	中信银行	CITIC	中国	China
46	印度银行	Bank of India	印度	India
47	北欧联合银行	Nordea Bank	瑞典	Sweden

48	俄联邦储蓄银行	Sberbank	俄罗斯	Russia
49	MCB 银行	MCB	印度	India
50	招商银行	CMB	中国	China
51	盘谷银行	Bangkok Bank	泰国	Thailand
52	新韩金融控股公司	Shinhan Financial Group Company	韩国	South Korea
53	国民联合银行	Ahli United Bank	巴林	Bahrain
54	南非莱利银行	Nedbank	南非	South Africa
55	旁遮普国家银行	Punjab National Bank	印度	India
56	新卢布尔雅那银行	Nova Ljubljanska Banka	斯洛文尼亚	Slovenia
57	马士礼格银行	Mashreq Bank	阿联酋	UAE
58	中国光大银行	CEB	中国	China
59	印度国家银行	State Bank of India	印度	India
60	以色列工人银行	Bank Hapoalim	以色列	Israel
61	哈萨克斯坦人民银行	Halyk Bank	哈萨克斯坦	Kazakhstan
62	曼迪利银行	Bank Mandiri	印尼	Indonesia
63	泰京银行	Krung Thai Bank	泰国	Thailand
64	暹罗商业银行	Siam Commercial Bank	泰国	Thailand
65	布洛姆银行	Blom Bank	黎巴嫩	Lebanon
66	印尼国家银行	Bank Negara Indonesia	印尼	Indonesia
67	锡兰商业银行	Commercial Bank of Ceylon	孟加拉国	Bangladesh
68	广发银行	CGB	中国	China
69	土耳其担保银行	Turkiye Garanti Bankasi	土耳其	Turkey
70	印尼人民银行	Bank Rakyat Indonesia	印尼	Indonesia
71	伊斯兰银行	Islami Bank Bangladesh	孟加拉国	Bangladesh
72	中亚银行	Bank Central Asia	印尼	Indonesia
73	上海银行	BOS	中国	China
74	阿布扎比商业银行	Abu Dhabi Commercial Bank	阿联酋	UAE
TOP 20 境外营收总额		4,183 亿美元		
74 家银行境外营收总额		5,332 亿美元		

资料来源：浙大 AIF，所有银行境外营收规模数据以当年年底汇率换算为美元。

关于我们

浙江大学互联网金融研究院

浙江大学互联网金融研究院（Academy of Internet Finance，以下简称浙大 AIF）是中国首个立足于学科体系发展的互联网金融研究院，汇聚五个学院的研究力量开展跨学科研究；以互联网金融、金融创新、新金融监管与制度设计、大数据处理、云平台建设、风险评估、风险监控等为研究重点，致力于成为引领国际的中国新金融智库和培养互联网金融人才的世界级基地。此外，作为浙江互联网金融联合会/联盟的联合理事长单位和全国金融标准化技术委员会互联网金融标准工作组的首批成员单位，AIF 积极助力互联网金融行业健康发展。

浙大 AIF 国际金融研究室立足于当前中国金融改革与创新的时代背景，对金融行业、金融市场、金融人才的创新与开放发展进行深入研究，挖掘金融改革与开放的深层意义，思索金融创新的实现道路，以学促研，以研促改。

项目组成员

贲圣林 浙江大学国际联合商学院院长、互联网金融研究院院长

俞洁芳 浙江大学经济学院金融系副主任

顾月 浙江大学管理学院博士研究生

蔡凯星 浙江大学经济学院博士研究生

何炜君 浙江大学经济学院硕士研究生

倪诗琪 浙江大学经济学院硕士研究生

陈梦涛 浙江大学经济学院硕士研究生

王子祺 浙江大学公共管理学院学生

杨一帆 浙江大学人文学院学生

张雪丰 浙江大学经济学院学生

邵逸航 浙江财经大学金融学院学生

张松 浙江大学经济学院学生

更多资讯，敬请联络

浙大 AIF

顾月

电话：+86-0571-88208901

电邮：guyue9401@zju.edu.cn